

INSTITUTO TLAXCALTECA DE LA JUVENTUD

UNA NUEVA HISTORIA

Información Contable

 $\begin{array}{c|c} \text{CUENTA PÚBLICA} & 20 \\ \text{ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA} & 20 \\ \text{AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025} \end{array}$

INSTITUTO TLAXCALTECA DE LA JUVENTUD Estado de Actividades Del 01 DE ENERO DE 2025 al 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 y del 01 DE ENERO DE 2024 al 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (Cifras en Pesos)

Goncepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	5,014	4,700
Impuestos	0	0
Cuotats y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras Derechos	0	0
Productos	5,014	4,700
Aprovechamientos	0,014	4,700
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	o	o
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,629,447	9,470,509
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,629,447	9,470,509
Otros Ingresos y Beneficios	0	0
Ingres os Financieros	o	ol.
Incremento por Variación de Inventarios	0	О
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	o	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	ı -	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	13,634,461	9,475,209
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	7,544,024	7,611,255
Servicios Personales	2,406,684	3,687,812
Materiales y Suministros Servicios Generales	532,556	771,840
Servicios Generales	4,604,784	3,151,603
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	597,792	837,018
Transferencias Internas yAsignaciones al Sector Público Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	Ö	ဂို
Ayudas Sociales	597,792	837,018
Pensiones y Jubilaciones	О	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones Participaciones	0	0
Aportaciones	Ö	ŏ
Convenios	0	ol.
Internal Completeness Office Control to the Point Politics		_
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública Intereses de la Deuda Pública	0 0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	Ö
Costo por Coberturas	o	o l
Apoyos Financieros	0	o
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	791,361	0
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones Provisiones	791,361 0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	ő	ől
Inversión Pública		
Inversión Pública no Capitalizable	o	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	8,933,177	8,448,273
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	4,701,284	1,026,936

Bajo protesta de decir verdad decla amos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LUCERO MORALES TZOMPA

DIRECTORA GENERAL

VICTOR CUARANTECATL VARELA JEFÉ DE DE PARTAMENTO DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

INSTITUTO TLAXCALTECA DE LA JUVENTUD Estado de Situación Financiera Al 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (Cifras en Pesos)

Activo Circulante Activo Circulantes Derechos a Recibir Effective o Equivalentes a Largo Plazo Derechos a Recibir Effective o Equivalentes	Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Activo Circulante		2020	2024		2025	2024
Efective y Equivalentes 7.313.558 1.262.315 Cuentes por Pagar a Corto Plazo 139.892 105.6 Derechos a Recibir Efectivo e Equivalentes 48,313 0.3 48,313					1	
Derechos a Recibir Efective o Equivalentes Derechos a Recibir Eflence o Servicios Inventarios Derechos a Recibir Eflence o Servicios Inventarios Derechos a Recibir Eflence o Servicios Inventarios Otros Activos Circulantes O 7,361,672 Derechos a Recibir Eflence o Servicios Otros Activos Definicación de Activos Circulantes O 7,361,672 Derechos a Recibir Eflencio Applicação Deservicios de Activos Circulantes O 7,361,672 Derechos a Recibir Eflencio Applicação Deservicios Aprilia de Pasivos Circulantes O 7,361,672 Derechos a Recibir Eflencio Applicação Deservicios Aprilia de Pasivos Circulantes O 7,361,672 Derechos a Recibir Eflencio Applicação Deservicio Applicação A		7 313 559	1 926 315		130 802	105.698
Derechos a Recibir Bienes o Servicios 10					139,692	105,698
Inventarios Amazenes 0 0 Titulos y Valores a Corto Piazo 0 0 0 0 0 0 0 0 0		10,0,0			l š	l .
Amacenes Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes O Coros Activos Circulantes 7,361,872 Activo No Circulantes 7,361,872 Activo No Circulantes 7,361,872 Activo No Circulantes O Pasivos Diferidos a Corto Plazo O Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o O Provisiones a Corto Plazo O Total de Activos Circulantes 7,361,872 Activo No Circulantes O Pasivos Diferidos a Corto Plazo O Total de Pasivos Circulantes O Pasivos No Circulantes O Pasivos No Circulantes O Pasivos No Circulantes O Pasivos Diferidos a Corto Plazo O Total de Pasivos Circulantes O Pasivos No Circulantes O Pasivos No Circulantes O Pasivos No Circulantes O Pasivos Diferidos a Corto Plazo O Total de Pasivos Circulantes O Pasivos Diferidos O Provisiones a Corto Plazo O Total de Pasivos Circulantes O Pasivos No Circulantes O Pasivos No Circulantes O Pasivos No Circulantes O Pasivos Diferidos a Corto Plazo O Total de Pasivos Circulantes O Pasivos No Circulantes O		ا			l š	1 6
Estimacion por Pérdida o Detenioro de Activos Circulantes Total de Activos Circulantes 7,361,872 Activo No Circulantes 7,361,872 Activo No Circulantes 1,933,772 Activo No Circulantes 1,933,772 Total de Activos Circulantes 2,268,809 Bienes inmuebles, infractsurutura y Constructiones en Proceso Bienes Muebles 1,933,772 1,933,772 Total de Pasivos Circulantes 2,268,809 Bienes Muebles 1,933,772 1,933,772 Total de Pasivos Circulantes 2,268,809 Bienes Muebles 3,544,420 Corcumentos por Pagar a Largo Plazo 0,000 0,750,000 7,541,420 1,933,772 Total de Pasivos No Circulantes 0,000 0,750,000 1,575,000	Almacenes	ا			ا ،	ì
Orto Activos Circulantes	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	o			ا ،	ì
Total de Activos Circulantes					1	
Total de Activos Circulantes Activo No Circulantes Total de Pasivos Circulantes Total de Pasi	0.007/1007000000000000000000000000000000	١	Ĭ		1 8	
Active No Circulante Inversiones Financieras a Largo Piazo Derechos a Recibir (Fective o Equivalentes a Largo Piazo Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso Beces Insue Infraestructura y Construcciones en Infraestructura y Construcciones en Proceso Beces Insue Infraestructura y Construcciones en Infraestructura y Constructura y Construcciones en Infraestructura y Constructiones en Infraestructura y Constructiones en Infraestructura y Construccio	Total de Activos Circulantes	7 361 872	1 933 713		٥	١ ،
Activo No Circulante Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Bilenes Immuebles, Infraestrutura y Construcciones en Proceso Bilenes Muebles Activos Intelligativos de Equivalentes a Largo Plazo Bilenes Muebles Activos Intelligativos Bilenes Muebles	Total de Astives Sirvalantes	7,501,672	1,955,712		120 902	105 600
Inversiones Financieras a Largo Plazo 0 0 Pasivo No Circulante 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Active Ne Circulante			Total de Pasivos Circulantes	139,892	105,698
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo 0 0 0 0 0 0 0 0 0		ا ا		Pasivo No Circulante		
Bienes Immuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso Bienes Muebles Bienes		2 268 809				
Bienes Muebles		2,200,000				
Activos Intangibles Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes Activos Diferidos Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes 0 Otros Activos no Circulantes 0 Otros Activos No Circulantes 0 Total de Activos No Circulantes 0 10,715 0		6 750 060			"	
Depreciación, Deterioro y Amortzación Acumulada de Bienes Activos Diferidos Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes O Total de Activos No Circulantes O Total de Pasivos No Circulantes O Total del Pasivo Destrución por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes O Total de Pasivos No Circulantes O Total del Pasivo Destrución por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes O Total de Pasivos No Circulantes O Total del Pasivo Destrución por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes O Total del Pasivo Destrución por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes O Total del Pasivo Destrución del Pasivos Destrución del Pasivo Des					"	
Activos Diferidos Estimacion por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes 0					1 %	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes O Total de Pasivos No Circulantes O Total de Pasivos No Circulantes O Total de Pasivos No Circulantes O Total del Activos No Circulantes O Total del Activos O Total del Pasivos No Circulantes O Total Pasivos No Circulantes O Total del Pasivos No Circulantes O Total Pasivos No Circulantes O Total del Pasivos No Circulantes O Total Pasivos No Circulantes O Total del Pasivos No Circulantes		-0,445,540			٥	,
Otros Activos no Circulantes		٥	0	Provisiones a Largo Plazo	0	C
Total de Actives No Circulantes 2,584,238 9,820,944 Total del Pasivo 139,892 105,6		0	9			
Total del Activo 9,946,110 11,754,656 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Otros Activos no Circulantes	٥	0	Total de Pasivos No Circulantes	°	C
Total del Activo 9,946,110 11,754,656 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Total de Activos No Circulantes	2 584 238	9 830 944	Total del Besive	400.000	
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	COLUMN AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN				139,892	105,699
Aportaciones Donaciones de Capital Donaciones de Capital O Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Hacienda Pública/Patrimonio Generado Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro) A;701,284 1,026.9 Resultados de Ejercicios Anteriores 10,312,306 9,364.0 Resultados de Ejercicios Anteriores Revaluos Reservas Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores -5,207,372 1,237.9 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Resultado por Posición Monetaria Resultado por Posición Monetarios Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9	Total del Activo	9,946,110	11,754,656	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Donaciones de Capital				Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	o	с
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio 0					0	c
Hacienda Pública/Patrimonio Generado 9,805,218 11,648,9 Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro) 4,701,284 1,026,9 Resultados de Ejercicios Anteriores 10,312,306 9,384,0 Revaltados de Ejercicios Anteriores 0 Reservas 0 Receficaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores -5,207,372 1,237,9 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio 0 Resultado por Posición Monetaria 0 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios 0 Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9					0	c
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro) 4,701,284 1,026,9 Resultados de Ejercicios Anteriores 10,312,306 9,364,0 Revaluos Reservas 0 Reculficaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores -5,207,372 1,237,9 Exceso o Insufficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Resultado por Posición Monetaria 0 Resultado por Posición Monetarios 0 Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9	8			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	C
Resultados de Ejercicios Anteriores 10,312,306 9,384,0 Revalutos 0 0 0 Reservas 0 0 0 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores -5,207,372 1,237,9 Excess o o Insufficiencia en la Actualización de la 1 Hacienda Pública/Patrimonio Resultado por Posición Monetaria 0 Resultado por Posición Monetarios 0 Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9 Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9				Hacienda Pública/Patrimonio Generado	9,806,218	11,648,957
Revaluos Reservas 0 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores 5,207,372 1,237,9 Exoeso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Resultado por Posición Monetaria Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios 0 Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9				Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	4,701,284	1,026,936
Reservas Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores -5,207,372 1,237,9 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Resultado por Posición Monetaria Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios 0 Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9	8			Resultados de Ejercicios Anteriores	10,312,306	9.384.047
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores -5,207,372 1,237,9 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la OHA Hacienda Pública/Patrimonio Resultado por Posición Monetaria 0 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios 0 Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9					0	c
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Resultado por Posición Monetaria Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9					0	c
Hacienda Publio_a/Patrimonio Resultado por Posición Monetaria Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios Total Hacienda Públioa/Patrimonio 9,806,218 11,648,9				Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-5,207,372	1.237,974
Pública/Patrimonio Resultado por Posición Monetaria Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios O Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9					o	c
Resultado por Posición Monetaria 0 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios 0 Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9						
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios 0 Total Hacienda Pública/Patrimonio 9,806,218 11,648,9					_	
					0	C
Total del Pasivo y Hanienda Pública/Petrimonio 9 946 140 41 754 6				Total Hacienda Pública/Patrimonio	9,806,218	11,648,957
				Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	9,946,110	11,754,65€

Bajo protesta de decir verdad deciaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LUCERO MORALES TZOMPA DIRECTORA GENERAL VICTOR CUAPANTECATL VARELA
JEFE DE DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

INSTITUTO TLAXCALTECA DE LA JUVENTUD Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 01 DE ENERO DE 2025 al 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

(Cifras en Pesos)

(Ciras en Pesos)					
Concepto	Origen	Aplicación			
ACTIVO	7,237,456	5,428,910			
Activo Circulante	749	5,428,910			
Efectivo y Equivalentes	0	5,387,244			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0				
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	749	0			
Inventarios	0	0			
Almacenes	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	o			
Otros Activos Circulantes	0	0			
Activo No Circulante	7,236,707	o			
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	О			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0			
Bienes inmuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso	0	o			
Bienes Muebles	791361	0			
Activos Intangibles	0	0			
Depreciación, Deterioro y Amortización A cumulada de Bienes	6,445,346				
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0			
Otros Activos no Circulantes					
PASIVO	34,194	0			
Pasivo Circulante	34,194	0			
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	34,194	О			
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0			
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0			
Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0			
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0			
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0			
Provisiones a Corto Plazo	0	0			
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0			
Pasivo No Circulante	0				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	,				
Documentos por Pagar a Largo Plazo					
Deuda Pública a Largo Plazo					
Pasivos Diferidos a Largo Plazo					
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo					
Provisiones a Largo Plazo					
**					
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	4,602,606	6,445,346			
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0			
Aportaciones	0	0			
Do naciones de Capital	0	О			
A ctualización de la Hacienda Pública/Patrimo nio	0	О			
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	4 000 000	2.115 5 1			
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	4,602,606 3,674,348	6,445,346			
Resultados de Ejercicio (Anorro/ Desanorro) Resultados de Ejercicios Anteriores	W 127				
Revalúos Revalúos	928,258				
Reservas	0	0			
	0	0			
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	6,445,346			
Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	o	0			
Resultado por Posición Monetaria	0	0			
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LUCERO MORALES TZOMPA DIRECTORA GENERAL VICTOR QUAPANTECATL VARELA JEFE DE DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA

AL 30 DE SEPTIEMBRE

INSTITUTO TLAXCALTECA DE LA JUVENTUD Estado Analítico del Activo Del 01 DE ENERO DE 2025 al 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	11,754,656	28,782,956	30,591,502	9,946,110	-1,808,546
Activo Circulante	1,933,712	28,782,956	23,354,795	7,361,873	5,428,161
Efectivo y Equivalentes	1,926,315	13,880,706	8,493,462	7,313,559	5,387,244
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	6,648	14,110,598	14,068,932	48,314	41,666
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	749	791,652	792,401	0	-749
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	9,820,944	0	7,236,707	2,584,237	-7,236,707
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	2,268,809	0	0	2,268,809	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	7,541,420	0	791,361	6,750,059	-791,361
Activos Intangibles	10,715	0	0	10,715	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	6,445,346	-6,445,346	-6,445,346
Activos Diferidos	0	О	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaremos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LUCERO MORALES TZOMPA DIRECTORA GENERAL VICTOR CU PANTECATL VARELA JEFE DE DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

INSTITUTO TLAXCALTECA DE LA JUVENTUD Estado Analitico de la Deuda y Otros Pasivos Del 01 DE ENERO DE 2026 al 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (Cifras en Pesos)

(Citas en Pesca)						
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo		
DEUDA PÚBLICA		The second of the second of				
Corto Plazo						
Deuda Interna	·		0	0		
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0		
Títulos y Valores	Peso	México	0	0		
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0		
Deuda Externa			0	0		
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0		
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0		
Títulos y Valores	Peso	México	0	0		
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0		
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo	Peso	México	0	0		
Largo Plazo						
Deuda Interna			0	0		
Instituciones de Crédito	Peso	México	О	0		
Titulos y Valores	Peso	México	0	0		
endamientos Financieros	Peso	México	0	0		
auda Externa			o	0		
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	О	О		
Deuda Bilateral			О	0		
Títulos y Valores			О	0		
Arrendamientos Financieros			О	0		
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo	Peso	México	0	0		
Total de Otros Pasivos	Peso	México	105,699	139,892		
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos	Peso	México	105,699	139,892		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LUCERO MORALES TZOMPA DIRECTORA GENERAL VICTOR CUAPANTECATL VARELA
JEFE DE DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN
VENANZAS

AL 30 DE SEPTIEMBRE

INSTITUTO TLAXCALTECA DE LA JUVENTUD Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 01 DE ENERO DE 2025 al 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (Cifras en Pesos)

Consepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	o	o	o	o	o
Aportaciones	0	0	0	. 0	О
Donaciones de Capital	0	0	0	0	О
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	o	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	О	10,622,021	1,026,937	o	11,648,958
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	1,026,937	0	1,026,937
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	9,384,047	0	О	9,384,047
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,237,974	0	0	1,237,974
Exoeso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Resultado por Posición Monetaria	o 0	o 0	o 0	o 0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	О	0	О	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	o	10,622,021	1,026,937	o	11,648,958
ambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	О	О	О	О	o
Aportaciones	0	0	0	О	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	О
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	О	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	О	928,258	-2,770,998	o	-1,842,740
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	О	4,701,284	О	4,701,284
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	928,258	-1,026,936	О	-98.678
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-6,445,346	0	-6,445,346
Cambios en el Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025	О	o	0	О	О
Resultado por Posición Monetaria	О	О	О	0	o
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	О	o	0	0
Haolenda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	o	11,550,279	-1,744,061	0	9,806,218

Bajo protesta de decir verdad de paramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LUCERO MORALES TZOMPA DIRECTORA GENERAL VICTOR CUAPANTECATL VARELA JEFE DE DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

INSTITUTO TLAXCALTECA DE LA JUVENTUD Estado de Flujos de Efectivo Del 01 DE ENERO DE 2025 al 30 DE SEPTIEM BRE DE 2025 y del 01 DE ENERO DE 2024 al 31 DE DICIEM BRE DE 2024 (Cifras en Pesos)

Goncepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	13,634,461	9,475,209
mpuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derecho s	0	0
Productos	5,014	4,700
Apro vechamiento s	О	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	o	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,629,447	9,470,509
Otros Origenes de Operación	0	0
Sitos Origenes de Operación	, ,	
Aplicación	8,247,217	10,329,215
Servicios Personales	2,406,684	3,668,712
Vi ateriales y Suministros	532,556	771,840
Servicios Generales	4,604,784	3,151,603
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0 597,792	0 837,018
das Sociales	597,792	0.00
siones y Jubilaciones nsferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior		0
⁹ articipaciones	0	0
Aportaciones	o	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	105,401	1,900.042
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	5,387,244	-854,006
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
3 ienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
3 ienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
Aplicación	О	o
3 ienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
3 ienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
nterno	0	0
Externo Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
A plicación	0	0
Servicios de la Deuda Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
jos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	o	o
remento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5,387,244	-854,006
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,926,315	2,780,321
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	7,313,559	1,926,315

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LUCERO MORALES TZOMPA DIRECTORA GENERAL

VICTOR O DEPARTECATL VARELA
JEFE DE DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN Y
FÍNANZAS

Informe de Pasivos Contingentes

El Instituto Tlaxcalteca de la Juventud no tiene Pasivos Contingentes, por lo que no se emite ningún reporte en el presente ejercicio fiscal.

(173	Instituto Tlaxcalteca de la Juventu TLAXCALA	d
of toward	Informe sobre Pasivos Contingentes	
Reg. rgsPean auComingens e.e.	al 30/sep./2025	Fecha y 03/oct/2025 hora de impresión 03:55 p.m.
		,
En Cumplimiento a lo dispu	esto en los artículos 46, Fraccióni, Inciso f), y 8	52 de la Lev General de Contabilida
Gubernamental y de confor-	midad con lo establecido en el Capítulo VII, N emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo	lumeral, II, Inciso h) del Manual de
	LE CUSE	
	SIM INFORMACIÓN CULT.	
Biajjo protiesta de decir verdad deciaramos	que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente co	rtectos y syn responsabilidad del emisor".
1		
$M \setminus M$		(7)
// \		3
LIC. LUCERO/JIGRALE	S.TZOMPA C.P. VIC	TOR SAPANTECATIL VARELA
DIRECTORA GEN		RT-MENTO DE ADMINISTRACION Y FINANZAS
		FINANTAS

INSTITUTO TLAXCALTECA DE LA JUVENTUD

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 01 DE ENERO DE 2025 AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025.

CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

a) Fecha de creación del ente público:

Considerando que el Ejecutivo del Estado incluyó en el Plan Estatal de Desarrollo 1999-2005, en términos generales y particulares la atención a la Juventud, y que en Tlaxcala hay más de 331 mil jóvenes de entre los 12 y 29 años de edad que representan el 38% del total de la población y que son la base para que el Estado cuente con el capital humano necesario para continuar el proceso de desarrollo que ya se ha iniciado, con fecha 7 de junio de 1999, siendo Gobernador del Estado de Tlaxcala el M.V.Z. Alfonso A. Sánchez Anaya, se firma el Acuerdo por el que se crea el Instituto Tlaxcalteca de la Juventud, publicándose en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Tlaxcala el 14 de junio de 1999.

Para el 3 de noviembre de 2006, siendo Gobernador el Lic. Héctor Israel Ortiz Ortiz, se crea la Ley de la Juventud para el Estado de Tlaxcala, en el cual en su Artículo Segundo Transitorio se abroga el Acuerdo del Poder Ejecutivo, de fecha 07 de Junio de 1999, publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el 14 del mismo mes y año, Tomo LXXX, Número Extraordinario, Segunda Época.

b) Principales cambios en su estructura:

Los principales cambios en la estructura en relación a la plantilla de personal es la siguiente:

- 2 funcionarios;
- 3 jefes de oficina y;
- 8 que integran el personal operativo.

Resultando un total de 13 plazas para el Instituto Tlaxcalteca de la Juventud.

2. Panorama Económico y Financiero

El Presupuesto de Egresos Autorizado para el ejercicio 2025 es de \$ 18,636,010.00 lo que significa que tuvo un incremento de \$ 9,165,501.00 en relación al año anterior, destacando que al interior de este instituto se han ejercido los recursos tomando en cuenta el acuerdo que establece los lineamientos y políticas generales del ejercicio del presupuesto, las medidas de mejora y modernización, así como de austeridad del gasto público de la gestión administrativa (Publicado en el Periódico Oficial Extraordinario el 14 de febrero de 2025), generando políticas al interior que permitan el máximo aprovechamiento de los recursos disponibles para generar las condiciones adecuadas para el debido cumplimiento y alcance de las metas y objetivos establecidos en el Programa Operativo Anual (POA).

lo que ado que do que idas de strativa

3. Organización y Objeto Social

En este punto se informa sobre:

a) Objeto Social:

Contribuir a mejorar el bienestar social de los Jóvenes Tlaxcaltecas mediante el incremento de las oportunidades para lograr su desarrollo integral en el estado.

b) Principal Actividad

Talleres para jóvenes de 14 a 30 años de edad para incrementar su desarrollo integral en el estado, actividades con la participación de los jóvenes para buscar más oportunidades en los apoyos que resultan de su interés, ferias educativas para conocer las oportunidades para el desarrollo profesional, el conocimiento de la prevención y la salud en los jóvenes y campañas sobre equidad de género, seguridad y el cumplimiento de los derechos para los jóvenes.

c) Ejercicio fiscal:

El año a considerar para estas notas es el 2025.

d) Régimen jurídico:

El Instituto Tlaxcalteca de la Juventud es un Organismo Público Descentralizado registrado ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en el régimen fiscal 603 Persona Moral con Fines no Lucrativos.

e) Consideraciones fiscales del ente:

El Instituto Tlaxcalteca de la Juventud tomando en cuenta su régimen fiscal considera las obligaciones ante las autoridades fiscales por lo que realiza las siguientes retenciones y entero de impuestos:

- Retención del Impuesto Sobre la Renta por Honorarios Asimilables a Salarios.
- Retención del Impuesto Sobre la Renta por Actividades Empresariales y Profesionales
- Retención del Impuesto Sobre la Renta por actividades del Régimen Simplificado de Confianza.
- Retención del Impuesto al Valor Agregado (4% Régimen de Transportista, en su caso).
- Cálculo del Impuesto Sobre Nóminas.

f) Estructura organizacional básica:

Dirección General
Departamento de Administración y Finanzas
Oficina de Participación Juvenil
Oficina de Asistencia Social y Atención Integral a la Juventud
Oficina de Vinculación

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte:

No existen Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales el instituto sea fideicomitente o fideicomisario.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

En este punto se informa que el Instituto:

- a) Ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables, en este caso, el Acuerdo por el que se emite el Manual de Contabilidad Gubernamental.
- b) Ha aplicado la normatividad del Manual de Contabilidad Gubernamental para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros como el costo histórico, valor de realización y valor razonable.
- c) Ha considerado para su contabilidad la emisión de los Postulados básicos de contabilidad gubernamental, publicados por el CONAC desde el 20 de agosto de 2009, y los cuales se encuentran dentro del Manual de Contabilidad Gubernamental.
- d) El instituto para efectos de su contabilidad considerará las NIF B-1, NIF-B-16 y demás aplicables con el fin de realizar la conciliación de los remanentes contables contra bancos, que resultará, en su caso, en cambios contables y correcciones de errores.
- e) Se aclara que el Instituto aplica la armonización contable de manera sistematizada a través del uso del Sistema de Contabilidad denominado Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.Net).

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará que el instituto ha adoptado los principios, bases, reglas y procedimientos específicos emanados del Manual de Contabilidad Gubernamental (Publicado en el D.O.F. el 22 de noviembre de 2022 y reformado el 09 de agosto de 2023) para la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El instituto considera para efectos de su contabilidad la aplicación de las normas y políticas contenidas en el Manual de normas y políticas para el ejercicio del gasto público de fecha 01 de junio de 2009.

De igual forma este instituto informa que:

- a) No se ha realizado la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública y/o patrimonio.
- b) No se realizan operaciones con el extranjero.
- c) No hay inversión en acciones en el Sector Paraestatal.
- d) No hay sistema de valuación de Inventarios, y en consecuencia del costo de lo vendido.
- e) No aplica beneficios a empleados.
- f) No hay provisiones.
- g) No hay Reservas.
- h) No hay Cambios en políticas contables y corrección de errores, al cierre del segundo trimestre de 2025,

 No se han realizado reclasificaciones: Sin embargo, se revelarán todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones derivado de la conciliación de los saldos de los remanentes contables.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará que en el Instituto:

- a) No existen Activos en moneda extranjera.
- b) No hay Pasivos en moneda extranjera.
- c) No hay posición en moneda extranjera.
- d) No se aplica el Tipo de cambio.
- e) No se aplica el Equivalente en moneda nacional.

7. Reporte Analítico del Activo

En relación a la revelación de los activos se emite la siguiente información:

- a) Se tiene realizado la estimación de la Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.
- b) No se han hecho Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
- c) No se realizan gastos capitalizados en el ejercicio.
- d) El activo no tiene riesgo en el tipo de cambio puesto que el monto original de la inversión se encuentra en Moneda Nacional.
- e) No existe bienes construidos por la entidad.
- f) No existe bienes en garantía de embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantía, baja significativa del valor de las inversiones financieras, etc.
- g) No existe desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
- h) Administración de activos: se asignaron en las áreas para el cual fueron adquiridos.

Variaciones en el activo:

a) El Instituto no tiene Inversiones en Valores.

b) El patrimonio del Instituto como Organismo Público Descentralizado tuvo variaciones en los ejercicios 2021, 2022, 2023 y 2025, conforma al siguiente cuadro:

CUADRO COMPARATIVO DE LA VARIACIÓN DEL PATRIMONIO						
CUENTA	SALDO		EJERCICI	O FISCAL		
CUENTA	INICIAL	2021	2022	2023	2025 /	
1241 - MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	3,427,669	3,385,851	3,394,713	3,415,252	3,068,985	
1242 - MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	2,378,334	2,194,069	2,209,479	2,125,676	1,788,461	
1243 - EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0	15,700	15,700	15,700	15,700	
1244 - VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	1,515,291	1,515,291	1,515,291	1,801,811	1,801,811	
1246 – MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	159,424	138,424	148,414	182,982	75,102	
1251 – SOFTWARE (ACTIVOS INTANGIBLES)	0	0	10,715	10,715	10,715	
TOTAL	7,480,718	7,249,335	7,294,312	7,552,136	6,760,774	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

- c) No se tiene inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) No se tiene inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) El patrimonio de este Instituto como Organismo Público Descentralizado no es de control presupuestario directo.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Instituto no tiene Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

9. Reporte de la Recaudación

El Instituto no tiene conceptos por ingresos propios por lo que no se tiene Reporte de Recaudación.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Instituto no tiene Deuda Pública.

11. Calificaciones otorgadas

No se tiene Calificaciones otorgadas.

12. Proceso de Mejora

En este punto se informa:

- a) Principales Políticas de Control Interno. Se mencionan las siguientes:
 - a. Lograr los objetivos institucionales.
 - b. Minimizar los riesgos.
 - c. Reducir los actos de corrupción y fraudes.
 - d. Integrar las tecnologías de la información a los procesos institucionales.
 - e. Fomentar la integridad y el comportamiento ético de los servidores públicos.
 - f. Consolidar los procesos de rendición de cuentas y de transparencia.
- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance. Se lleva la política de austeridad administrativa para ofrecer la mejor atención a la Juventud Tlaxcalteca, se seguirá gestionando recursos para las actividades institucionales, orientado a los jóvenes de entre 14 y 30 años de edad, conforme a la Ley de la Juventud para el Estado de Tlaxcala.

13. Información por Segmentos

El Instituto no tiene Información por Segmentos.

14. Eventos Posteriores al Cierre

El instituto no tiene eventos programados posteriores al cierre.

15. Partes Relacionadas

No se tiene partes relacionadas

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Acada

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La información contable se presenta debidamente rubricada por los titulares.

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS DE GESTIÓN	IMPORTE
Transferencias	13,629,447
Productos	5,014
TOTAL	13,634,461

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS:	IMPORTE
Servicios Personales	2,406,684
Materiales y Suministros	532,556
Servicios Generales	4,604,784
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	597,792
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	791,361
TOTAL	8,933,177

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

El saldo por 7,313,559.00 pesos al 30 de septiembre de 2025 corresponden a las transferencias recibidas por ministración de recursos del ejercicio 2025, así como remanente de los ejercicios anteriores 2021, 2022, 2023,2024 y sus rendimientos bancarios.

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

El saldo acumulado por \$2,317,122 pesos al 30 de septiembre de 2025, corresponde a Deudores Diversos por Cobrar a Corto y Largo Plazo y Anticipo a Proveedores por adquisiciones de Servicios, y se integra conforme a lo siguiente:

Deudores diversos por cobrar a corto plazo por un importe de \$48,313 pesos, correspondientes a:

- Alfredo Cuesta Jiménez, gastos por comprobar por el importe de \$ 14,594 pesos.
- David Emilio Hernández Serrano, por recargos y actualizaciones derivadas de declaraciones fiscales y redondeo de las mismas, por un importe de \$151 pesos.
- Mario Pluma Zamora, gastos por comprobar por el importe de \$ 6,098 pesos.
- Luis Silva Flores, gastos por comprobar por el importe de \$5,911 peso.
- Jessica Aguila Tepato, gastos por comprobar por el importe de \$ 2,008 pesos.
- Eric Muñoz Sanches, gastos por comprobar por el importe de \$ 4,466 pesos.
- Lucero Morales Tzompa, gastos por comprobar por el importe de \$ 923 pesos.
- Victor Cuapantecati Varela, gastos por comprobar por el importe de \$ 6,698 pesos.
- Eder Josue Xicohtencatl Corona, gastos por comprobar por el importe de \$ 7,136 pesos
- Margarita Torres Hernandez, gastos por comprobar por el importe de \$ 328 pesos

Deudores diversos a largo plazo por un importe de \$2'268,809.00, correspondientes a:

Fondo Macro para el Desarrollo Integral de Tlaxcala que comprende los siguientes programas:

- Jóvenes Emprendedores Tlaxcaltecas,
- Emprendedores Juveniles, y
- Proyectos Productivos dirigidos a Jóvenes y Mujeres.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



Inventarios

El Instituto no realiza ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes, por lo que no se tiene información que revelar.

Almacenes

El instituto no aplica ningún método de valuación, por lo que no se tiene información que revelar.

Inversiones Financieras

El Instituto Tlaxcalteca de la Juventud no tiene Inversiones Financieras que reportar.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Está integrado de la siguiente forma:

DESCRIPCIÓN	IMPORTE
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	3,068,985
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,788,461
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	15,700
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	1,801,811
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	75,102
SOFTWARE	10,715
TOTAL	6,760,774

Estimaciones y Deterioros.

Está integrado de la siguiente forma

DESCRIPCIÓN	IMPORTE
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-2,997,138
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-1,783,092
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-9,682
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-1,625,118
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-30,316
TOTAL	-6,445,346

Otros Activos.

No se tiene Otros Activos

Pasivo

Cuentas y Documentos por pagar

Para efectos de esta información se presenta la siguiente relación de las cuentas por pagar:





ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA

AL 30 DE SEPTIEMBRE

CONCEPTO	PARCIAL	IMPORTE
PROVEEDOR MEDWAG, S.A. DE C.V.		79,897
GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA		674
INTELYVALE, SAPI DE CV		1,894
PENSIONES CIVILES DEL ESTADO DE TLAXCALA		7,640
SEGUROS ARGOS, S.A.DE C.V. (SEGUROS DE VIDA FUNCIONARIOS Y PERSONAL)		19,100
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO		30,687
TOTAL		139,892

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o administración

El Instituto no cuenta con recursos localizados en este rubro, por lo que no se tiene información que revelar.

Pasivos Diferidos

El Instituto no cuenta con pasivos diferidos, por lo que no se tiene información que revelar.

Provisiones

El Instituto no cuenta con provisiones, por lo que no se tiene información que revelar.

Otros Pasivos

El Instituto no cuenta con otros pasivos, por lo que no se tiene información que revelar.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El patrimonio del instituto no sufrió modificaciones en el patrimonio contribuido.

El patrimonio generado, procede de la recepción de las ministraciones mensuales del fondo general de participaciones de forma ordinaria y/o extraordinaria y a los cambios en la Hacienda Pública de los ejercicios anteriores derivado de su aplicación en acciones propias del Instituto, así como por la disminución y/o actualización del patrimonio por la baja de Activos Fijos por obsolescencia y/o deterioro.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. Efectivo y equivalentes al Efectivo

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes y otros derechos a recibir efectivo y equivalentes, es como sigue:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES			
Concepto	2025	2024	
Bancos/Tesorería	7,313,559	1,926,315	
Deudores Diversos por cobrar a Corto Plazo	48,313	6,648	
Otros Efectivos y Equivalentes	0	749	
Total	7,361,872	1,933,712	

2. Adquisiciones de las actividades de Inversión

A continuación, se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación

Adquisiciones de actividades de inversión efectivamente pagadas			
Concepto	2025	2024	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	
Terrenos	0	0	
Viviendas	0	0	
Edificios no Habitacionales	0	0	
Infraestructura	0	0	
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0	0	
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0	
Otros Bienes Inmuebles	0	0	
Bienes Muebles	0	0	
Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0	0	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	
Equipos de Defensa y Seguridad	0	0	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0	
Activos Biológicos	0	0	
Otras Inversiones	0	0	
Total	0	0	

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	4,701,284	1,026,936
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	-40,916	0
Decremento en cuentas por cobrar	0	28,453
Depreciación	-6,445,346	0
Amortización	0	0
Incremento en bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	é
Decremento en bienes muebles, inmuebles e intangibles	791,361	C
Incrementos en las provisiones	34,193	C
Decrementos en las provisiones	0	-71,516
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	(
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	C
Decremento en la Hacienda Pública/Patrimonio	-6,544,024	-1,837,879
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	5,387,244	-854,006

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables.

Instituto Tlaxcalteca de la Juvent Conciliación entre los Ingresos Presupuestario Del 1 de enero al 30 de Septiembre de (Cifras en pesos)	os y Contables
Concepto	2025
	13,634,461
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de inventarios	0
2.3 Disminución de Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0



13,634,461

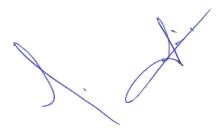
Total de Ingresos Contables

[&]quot;Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por la Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

1. Total de Egresos Presupuestarios 2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización 2.2 Materiales y Suministros 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración 2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes Inmuebles 2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	tables 2025
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización 2.2 Materiales y Suministros 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración 2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes Inmuebles 2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	8,141,816
2.2 Materiales y Suministros 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración 2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes Inmuebles 2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.10 Más Gasto Contables No Presupuestales	532,556
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración 2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes Inmuebles 2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.10 Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes Inmuebles 2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	532,556
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes Inmuebles 2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes Inmuebles 2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes Inmuebles 2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas 2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes Inmuebles 2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.9 Activos Biológicos 2.10 Bienes Inmuebles 2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.10 Bienes Inmuebles 2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.11 Activos Intangibles 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público 2.13 Obra Pública en Bienes Propios 2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.14 Acciones y Participaciones de Capital 2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.15 Compra de Títulos y Valores 2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.16 Concesión de Préstamos 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales 2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.19 Amortización de la Deuda Pública 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables 3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
3. Más Gasto Contables No Presupuestales	C
	C
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,323,917
	791,361
3.2 Provisiones	C
3.3 Disminución de Inventarios	C
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	C
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	C
3.6 Otros Gastos	532,556
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	C



[&]quot;Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables					
Concepto	Valores en custodia de	Monto	Tasa	Vencimiento	Contrato
	instrumentos prestados				firmado de
					Construcciones
Valores	0	0	0	-	-
Emisión de obligaciones	0	0	0	-	-
Avales y Garantías	0	0	0	-	-
Juicios	0	0	0		-
Inversión Mediante Proyectos para	0	0	0	-	-
Prestación de Servicios (PPS) y					
Similares					
Bienes Concesionados o en	0	0	0	_	-
Comodato					

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos			
Concepto	2025		
Ley de Ingresos Estimada	\$18,636,010		
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$5,006,563		
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$5,014		
Ley de Ingresos Devengada	\$13,634,461		
Ley de Ingresos Recaudada	\$13,634,461		
* Al importe total de los abonos del rubro 8.1.4 Ley de Ingresos Devengada se le deberá restar las devoluciones del periodo que se reporta.			

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos		
Concepto	2025	
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$18,636,010	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$10,499,208	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$5,014	
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$8,141,816	
Presupuesto de Egresos Devengado	\$8,141,816	
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$8,141,816	
Presupuesto de Egresos Pagado	\$8,141,816	
SR: Saldo del rubro contenido en la Balanza de Comprobación. R: Rubro (Plan de Cuentas del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC)		

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

jo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilid

LUCERO MORALES TZOMPA DIRECTORA GENERAL VICTOR CUAPANDECATL VARELA JEFE DE DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS